

貸 借 対 照 表

(2025年 6 月30日現在)

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	63,209	流 動 負 債	31,052
現 金 及 び 預 金	1,815	買 掛 金	23,479
売 掛 金	6,708	未 払 金	4,106
商 品	17,995	未 払 費 用	1,760
未 収 入 金	1,281	未 払 法 人 税 等	945
前 払 費 用	871	未 払 消 費 税 等	236
預 け 金	32,707	預 り 金	476
そ の 他	1,840	前 受 収 益	38
貸 倒 引 当 金	△ 8	そ の 他	13
固 定 資 産	42,978	固 定 負 債	4,771
有 形 固 定 資 産	25,803	資 産 除 去 債 務	3,693
建 物	14,750	そ の 他	1,078
構 築 物	972		
車 両 運 搬 具	0		
工具、器具及び備品	3,035		
土 地	7,042	負 債 合 計	35,823
建 設 仮 勘 定	3	純 資 産 の 部	
無 形 固 定 資 産	551	株 主 資 本	70,335
借 地 権	548	資 本 金	300
そ の 他	3	資 本 剰 余 金	14,446
投 資 そ の 他 の 資 産	16,625	資 本 準 備 金	25
投 資 有 価 証 券	60	そ の 他 資 本 剰 余 金	14,421
関 係 会 社 株 式	8,587	利 益 剰 余 金	55,589
長 期 前 払 費 用	0	そ の 他 利 益 剰 余 金	55,589
敷 金 保 証 金	7,195	繰 越 利 益 剰 余 金	55,589
繰 延 税 金 資 産	1,529		
そ の 他	41	評 価 ・ 換 算 差 額 等	29
貸 倒 引 当 金	△ 788	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	29
		純 資 産 合 計	70,364
資 産 合 計	106,187	負 債 及 び 純 資 産 合 計	106,187

(注) 記載金額は、百万円未満を四捨五入して表示しております。

損 益 計 算 書

(自 2024年 7 月 1 日)

(至 2025年 6 月30日)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
純 売 上 高		211,572
売 上 高	209,530	
テナント売上高	2,042	
売 上 原 価		158,064
売 上 総 利 益		53,508
販売費及び一般管理費		45,776
営 業 利 益		7,732
営 業 外 収 益		
受取利息及び受取配当金	48	
リサイクル収入	96	
受取手数料料	42	
データ提供料	232	
助成金収入	39	
その他の他	249	706
営 業 外 費 用		
支払利息	1	
為替差損	2	
その他の他	48	50
経 常 利 益		8,388
特 別 利 益		
その他	0	0
特 別 損 失		
固定資産除却損	146	
店舗閉鎖損失	7	
減 損 損 失	546	
災害による損失	2	
その他の他	7	708
税 引 前 当 期 純 利 益		7,680
法人税、住民税及び事業税	2,323	
法人税等調整額	137	2,460
当 期 純 利 益		5,220

(注) 記載金額は、百万円未満を四捨五入して表示しております。

株主資本等変動計算書

(自 2024年7月1日)

(至 2025年6月30日)

(単位：百万円)

	株主資本等						
	株主資本			剰余金			株主資本計
	資本金	資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金計	その他利益剰余金	利益剰余金計	
当期首残高	100	25	14,621	14,646	52,998	52,998	67,744
当期変動額							
その他資本剰余金から 資本金への振替	200		△ 200	△ 200			-
剰余金の配当					△ 2,627	△ 2,627	△ 2,627
当期純利益					5,220	5,220	5,220
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）							
当期変動額合計	200	-	△ 200	△ 200	2,592	2,592	2,592
当期末残高	300	25	14,421	14,446	55,589	55,589	70,335

	評価・換算差額等		純資産計
	その他有価証券評価差額	評価・換算差額等合計	
当期首残高	27	27	67,771
当期変動額			
その他資本剰余金から 資本金への振替			-
剰余金の配当			△ 2,627
当期純利益			5,220
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	2	2	2
当期変動額合計	2	2	2,594
当期末残高	29	29	70,364

(注) 記載金額は、百万円未満を四捨五入して表示しております。

個別注記表

1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

(1) 資産の評価基準及び評価方法

①有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式、関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

②棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品

主に移動平均法による原価法

（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下の方法によって算定）

ただし、生鮮食品は主に最終仕入原価法による原価法

(2) 固定資産の減価償却の方法

①有形固定資産（リース資産を除く）

建物は定額法、その他の有形固定資産は定率法を採用しております。

ただし、2016年4月1日以降に取得した構築物については定額法を採用しております。

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法の規定によっております。

②無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年以内）に基づく定額法によっております。

③リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率及び過去の実績率等を勘案した所定の基準により計上しております。また、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(4) 収益及び費用の計上基準

当社と顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

（商品販売）

商品の販売については、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。

なお、商品の販売のうち、当社が代理人に該当すると判断したものについては、他の当事者が提供する商品と交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

（テナント賃貸事業）

店舗の一部を賃貸しており、賃貸取引については企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」等に従い収益を認識しております。

2. 会計方針の変更に関する注記

（「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用しております。なお、当該会計方針の変更による計算書類への影響はありません。

3. 表示方法の変更に関する注記

該当事項はありません。

4. 会計上の見積りに関する注記

（棚卸資産の評価損）

(1) 当事業年度の計算書類に計上した金額

	当事業年度
商品	17,995百万円
売上原価に含まれる棚卸資産評価損	213百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報**①棚卸資産の評価損の金額の算出方法**

棚卸資産の評価損の計上については、正味売却価額が帳簿価額を下回った場合、その差額を棚卸資産の評価損として計上しております。また、正常な営業循環過程から外れた滞留商品在庫については、定期的に簿価を切り下げる方法によって評価損を計上しております。

②重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

正常な営業循環過程から外れた滞留商品在庫の評価損の算定にあたっては、商品回転率が一定の値以下となった商品を対象として抽出し、当該商品が属する商品群の過去の販売実績、在庫数量及び今後の販売計画等に基づいて定めた減価率により、定期的に帳簿価額を切り下げる方法により評価しております。

③翌事業年度の計算書類に与える影響

上記の見積り及び仮定は、市場環境の悪化や消費者志向及び生活様式の変化等により影響をうけることから不確実性が大きく、今後の状況によっては、翌事業年度に追加の棚卸資産評価損が発生する可能性があります。

（固定資産の減損）

(1) 当事業年度の計算書類に計上した金額

	当事業年度
有形固定資産の帳簿価額	25,803百万円
無形固定資産の帳簿価額	551百万円
減損損失	546百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

①減損損失の金額の算出方法

当社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位のグルーピングとして、各店舗又は事業部を基本単位とし、賃貸不動産及び遊休資産については、個々の物件単位ごとに減損の兆候の判定を行い、減損の兆候があると認められる場合には、減損損失の認識の要否を判断し、その結果、減損対象となった各資産については回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失としております。

減損の兆候の判定は、経営環境の著しい悪化等により収益性の低下が認められる店舗や営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなる店舗、市場価格が著しく下落した物件及び店舗、新規出店店舗及び新規出店予定店舗のうち、当初の収支計画よりも営業活動から生ずる損益がマイナスとなり、継続して営業活動から生ずる損益がマイナスとなることが予想される店舗を減損の兆候があるものと判定しております。

減損損失の認識の要否については、減損の兆候がある店舗及び物件のうち、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合は減損損失の認識が必要と判断しております。

各資産の回収可能価額は、正味売却価額と使用価値のいずれか高い価額とし、正味売却価額については、不動産鑑定士による鑑定評価額等に基づいて算出しております。

②重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

当社は、過去の実績をベースに商圈の変化や競合店舗の影響、経営環境等を考慮し、各店舗ごとの将来売上高及び営業損益を予測し、将来キャッシュ・フローの算定を行っております。

③翌事業年度の計算書類に与える影響

上記の見積り及び仮定は、将来の経営環境や市場動向の変化により影響をうけることから不確実性が大きく、今後の状況によっては、翌事業年度に追加の減損損失が発生する可能性があります。

(繰延税金資産の回収可能性)

(1) 当事業年度の貸借対照表に計上した金額

	当事業年度
繰延税金資産	1,529百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

①繰延税金資産の金額の算出方法

当社は、「税効果会計に係る会計基準」及び「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」等の基準に基づき、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に対して、予測される将来課税所得の見積りに基づき回収可能性を判断し算出しております。

②重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

将来課税所得の見積りについては、過去の実績をベースに個別の営業施策や顧客動向の変化等の影響を考慮し算定しております。

③翌事業年度の計算書類に与える影響

上記の見積り及び仮定は、将来の経営環境や市場動向の変化により影響をうけることから不確実性が大きく、今後の状況によっては、翌事業年度に繰延税金資産が変動し、法人税等調整額に影響を及ぼす可能性があります。

5. 貸借対照表に関する注記

- (1) 有形固定資産の減価償却累計額 32,197 百万円
 上記減価償却累計額には、減損損失累計額 2,063百万円が含まれております。
- (2) 関係会社に対する金銭債権、債務は次のとおりであります。
- | | |
|---------|------------|
| ①短期金銭債権 | 35,710 百万円 |
| ②長期金銭債権 | 165 百万円 |
| ③短期金銭債務 | 7,146 百万円 |
| ④長期金銭債務 | 3 百万円 |

6. 損益計算書に関する注記

- (1) 関係会社との取引高
- | | |
|------------|------------|
| 営業取引による取引高 | |
| 商品仕入高 | 17,506 百万円 |
| 販売費及び一般管理費 | 5,059 百万円 |
- (2) 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。
- | | |
|--|---------|
| | 213 百万円 |
|--|---------|

7. 株主資本等変動計算書に関する注記

- (1) 発行済株式の総数に関する事項

株式の種類	当事業年度 期首株式数	当事業年度 増加株式数	当事業年度 減少株式数	当事業年度 期末株式数
普 通 株 式	81株	－ 株	－ 株	81株

- (2) 自己株式の数に関する事項

該当事項はありません。

- (3) 剰余金の配当に関する事項

①配当金支払額等

決 議	株式の 種類	配当金の総額	1株当たり 配 当 額	基準日	効力発生日
2024年9月27日 定時株主総会	普通株式	2,627百万円	32,437,000円	2024年6月30日	2024年9月30日

②基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度になるもの

決 議	株式の 種類	配当金の総額	1株当たり 配 当 額	基準日	効力発生日
2025年9月26日 定時株主総会	普通株式	2,610百万円	32,220,000円	2025年6月30日	2025年9月29日

8. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生 の主な原因別の内訳

繰延税金資産	
未払事業税	32 百万円
棚卸資産	250 百万円
未払賞与	190 百万円
減価償却限度超過額	651 百万円
貸倒引当金繰入超過額	251 百万円
資産除去債務	288 百万円
その他	355 百万円
繰延税金資産小計	2,017 百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価制引当額	△ 474 百万円
評価性引当額小計	△ 474 百万円
繰延税金資産合計	1,543 百万円
繰延税金負債	
その他	△ 13 百万円
繰延税金負債合計	△ 13 百万円
繰延税金資産の純額	1,529 百万円

(注) 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

2025年6月27日に、その他資本剰余金の額を減少して、資本金の額が増加したことに伴い、外形標準課税が適用されることになりました。これに伴い、翌事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を34.6%から30.6%に変更し計算しております。

また、「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

これらの変更により、当事業年度の繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)及び法人税等調整額(貸方)が15百万円ずつ増加しております。

9. リース取引に関する注記

(借主側)

オペレーティング・リース取引

賃貸借契約によるリース取引

未経過リース料

1 年内

784 百万円

1 年超

1,459 百万円

合 計

2,242 百万円

(注) 当社がオーナーと締結している賃貸借契約のうち解約不能条項が付されているものについて記載しております。

(貸主側)

オペレーティング・リース取引

賃貸借契約によるリース取引

未経過リース料

1 年内

281 百万円

1 年超

2,037 百万円

合 計

2,319 百万円

(注) 当社がテナントと締結している賃貸借契約のうち解約不能条項が付されているものについて記載しております。

10. 金融商品に関する注記

(1) 金融商品の状況に関する事項

①金融商品に対する取組方針

当社は、資金運用については短期的な安全性の高い金融商品に限定し、また、資金調達については親会社からの借入等による方針であります。

②金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、主にクレジット会社等に対するものであり、信用リスクに晒されております。クレジット会社等については信用リスクは殆どないと認識しております。その他に対するものについては、モニタリング等により個別に管理しております。

また、営業債務は、流動性リスクに晒されておりますが、当社では、月次に資金繰り計画表を作成するなどの方法により管理しております。

敷金保証金は、主に店舗の賃借に伴う敷金及び保証金であります。これらは、差し入れ先の信用リスクに晒されておりますが、賃貸借契約に際し差し入れ先の信用状況を把握するとともに、定期的にモニタリングを行い、信用度を個別に管理しております。

③金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

2025年6月30日現在における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については次の通りであります。なお、市場価格のない株式等は、次表には含まれておりません（（注）参照）。

また、「現金及び預金」、「売掛金」、「未収入金」、「預け金」、「買掛金」、「未払金」、「未払費用」、「預り金」、「未払法人税等」及び「未払消費税等」については、現金であること及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券 其他有価証券	55	55	—
(2) 敷金保証金 貸倒引当金（※）	7,195 △ 763	7,195 △ 763	
	6,432	6,432	—
資産計	6,487	6,487	—

（※） それぞれに対応する貸倒引当金を控除しております。

（注） 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」、「関係会社株式」には含まれておりません。当該金融商品の貸借対照表計上額は以下のとおりです。

	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券 非上場株式	6
関係会社株式 非上場株式	8,587

(3) 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

①時価をもって貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	55	—	—	55
資産計	55	—	—	55

②時価をもって貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金保証金	—	6,432	—	6,432
資産計	—	6,432	—	6,432

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

敷金保証金

敷金保証金は、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等の利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

11. 収益認識に関する注記**(1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報**

	金 額	構成比
家電製品	12,560百万円	5.9%
日用雑貨品	40,715百万円	19.2%
食品	124,827百万円	59.0%
時計・ファッション用品	21,679百万円	10.2%
スポーツ・レジャー用品	9,602百万円	4.5%
その他	147百万円	0.1%
顧客との契約から生じる収益	209,530百万円	99.0%
その他の収益	2,042百万円	1.0%
外部顧客への売上高	211,572百万円	100.0%

(注) 「その他の収益」は、企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」に基づく賃料収入等であります。

(2) 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記「(4) 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(3) 当事業年度及び翌事業年度以降の収益の金額を理解するための情報

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

12. 賃貸等不動産に関する注記**(1) 賃貸等不動産の状況に関する事項**

当社は、北海道その他の地域において、賃貸用の商業施設（土地を含む）を有しております。

(2) 賃貸等不動産の時価に関する事項

(単位：百万円)

貸借対照表計上額	時価
3,085	4,410

(注) 1. 貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

2. 当事業年度末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額（指標等を用いて調整を行ったものを含む）であります。

13. 関連当事者との取引に関する注記

(1) 親会社

種類	会社等の名称	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容(注)1	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
親会社	(株)ドン・キホーテ	被所有 直接100	役員の兼任 4名	商品の仕入(注)2	17,506	買掛金	5,143
				クレジット債権回収	—	売掛金	3,078
				経費の未払	—	未払金	1,516
親会社	(株)バン・パシフィック・インターナショナルホールディングス	被所有 間接100	役員の兼任 1名	CMS預入(注)4	2,193	預け金	32,161
				業務委託	4,962	未払金	483

(2) 子会社及び関連会社等

該当事項はありません。

(3) 兄弟会社等

種類	会社等の名称	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容(注)1	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
親会社の子会社	日本アセットマーケティング(株)	—	役員の兼任 1名	敷金の返還(注)3	△ 4	敷金保証金	1,095
親会社の子会社	(株)UCS	—	—	クレジット債権回収	—	売掛金	2,125

取引条件及び取引の決定方針等

- (注) 1. 価格その他の取引条件は、市場実勢を勘案して当社が希望価格を提示し、価格交渉の上で決定しております。
2. 商品の仕入については、同社の原価等を勘案して一般的取引条件と同様に決定しております。
3. 当該取引に係る取引金額は、純増減額を記載しております。
4. グループ内資金の円滑運用のためCMS契約を締結し運用しております。約定利息は市場金利を勘案した率で行っております。当該取引に係る取引金額は、純増減額を記載しております。

14. 1株当たり情報に関する注記

1株当たり純資産額	868,688,367 円 59 銭
1株当たり当期純利益	64,441,700 円 73 銭

15. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

16. その他の注記

(資産除去債務に関する注記)

(1) 資産除去債務のうち、貸借対照表に計上しているもの

①当該資産除去債務の概要

賃貸用の土地・建物の事業用定期借地権契約に伴う原状回復義務であります。

②当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から10年～39年と見積り、割引率は0.22%～1.51%を使用して資産除去債務の金額を算定しております。

③当事業年度における当該資産除去債務の総額の増減

期首残高	3,659 百万円
時の経過による調整額	34 百万円
期末残高	3,693 百万円

(減損損失に関する注記)

当事業年度において、以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	減損損失
北海道	店舗設備	建物・構築物・工具、器具及び備品	546百万円
合計			546百万円

当社は、各店舗または事業部を基本単位としてグルーピングしております。

当事業年度において、収益性の低下または営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなる店舗について各資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（建物及び構築物464百万円、工具、器具及び備品82百万円）として特別損失に計上しました。

なお、当該資産グループの回収可能価額は、正味売却価額と使用価値のいずれか高い価額としております。正味売却価額については、不動産鑑定士による鑑定評価額等に基づいて算出しており、使用価値については、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスであるものには、回収可能価額をゼロとして評価し、それ以外については将来キャッシュ・フローを5.1%で割り引いて算定しております。